|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ЕДИНЫЙ ДОКУМЕНТ ПРОЕКТА «Автоматическое сравнение прайс-листов»** | | |
| **Приоритет** | *Проставляется Проектным офисом* | |
| **Спонсор проекта** | Миронова О.В. | |
| **Куратор проекта** | Балабанов А.В. | |
| **Руководитель проекта** | Стародымов С.А. | |
| Текущая фаза | В эксплуатации | |
| Начало фазы | 14.05.2018 | |
| Окончание фазы |  | |
| Предпосылки для реализации/описание проекта | У сотрудников коммерческого отдела уходит очень много времени на сопоставление цен с конкурентами вручную. Сопоставление проводится раз в полгода, что является недостаточной частотой сравнения в реалиях текущей конкуренции. | |
| Цели проекта | Автоматизировать получение прайс-листов конкурентов с их сайтов и последующее сравнение с нашими ценами для принятия решения о корректировки стоимости собственных услуг. Уменьшение ручного труда у сотрудников коммерческого отдела. Возможность отследить динамику цен по конкурентам за каждый месяц. | |
| Метрики достижения целей проекта | Получение сводных таблиц по сравнению наших цен с ценами конкурентов. | |
| Бюджет проекта | Расходные материалы | XX млн. руб. |
| Консультационные услуги | XX млн. руб. |
| Программное обеспечение | 0 руб. |
| Оборудование | XX млн. руб. |
| ФОТ | XX млн. руб. |
| Прочее (название) | XX млн. руб. |
| Итого: | 0 руб. |
| Экономический эффект | Уменьшение времени, затрачиваемого сотрудниками коммерческого отдела.  Своевременное корректирование стоимости собственных услуг в соответствии с рынком.  Возможность привлечения большего количества пациентов за счет правильного ценообразования. | |
| Внутренние ресурсы проекта (ч/ч) | Грашкин П.П. | 80 |
| Кузовкина О.А. | 80 |
| Стародымов С.А. | 10 |
|  |  |
| Имеющиеся результаты\* | Разработанное программное обеспечения для автоматической загрузки прайс-листов конкурентов с их сайтов и последующего сопоставления с собственными ценами, формирование сводных таблиц сравнения. | |
| Участие консультантов |  | |
| Куратор (-ы) проекта | Балабанов А.В. | |
| Администратор проекта | Стародымов С.А. | |

| № | Результат этапа | Дата начала | Дата окончания | % исполнения\* | Занятость |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **1** | Разработка программного обеспечения для загрузки прайс-листов с сайтов | 15.01.2018 | 31.01.2018 | 100% | Грашкин П.П., Стародымов С.А. |
| **2** | Сопоставление собственных услуг с загруженными прайс-листами конкурентов | 01.02.2018 | 13.04.2018 | 100% | Кузовкина О.А. |
| **3** | Создание сводных таблиц для сопоставления | 16.04.2018 | 20.04.2018 | 100% | Грашкин П.П. |
| **4** | Доработка программного обеспечения для формирования сводных таблиц | 23.04.2018 | 27.04.2018 | 100% | Грашкин П.П. |
| **5** | Создание запланированного задания на автоматическую загрузку прайс-листов каждый месяц 15 числа | 30.04.2018 | 30.04.2018 | 100% | Грашкин П.П. |
| **6** | Запуск в промышленную эксплуатацию (все филиалы) | 01.05.2018 | 14.05.2018 | 100% | Грашкин П.П., Кузовкина О.А. |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ПРОЕКТНАЯ КОМАНДА** | | | |
| **Роль** | **ФИО** | **Подразделение** | **Занятость** |
| Руководитель проекта | Стародымов С.А. | Управление развития медицинских информационных систем | 10% |
| Разработчик продукта | Грашкин П.П. | Управление развития информационных систем | 50% |
| Консультант по прайс-листам | Кузовкина О.А. | Управление по работе со страховыми компаниями и юридическими лицами | 40% |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **РЕЕСТР РИСКОВ** | | | | |
| **№** | **Описание риска** | **Величина риска**  Вероятность риска (от 1 до 3) умноженная на Воздействие риска (от 1 до 3) | **Комментарий** | **Владелец риска** |
| **1** | Некорректное сопоставление прайс-листов конкурентов с собственными ценами | 1 | Сопоставление услуг зависит от ручного выбора сотрудника в таблице соответствия | Миронова О.В. |
| **2** | Сайты конкурентов периодически изменяются, что требует доработки со стороны ИТ-отдела | 6 | В случае обновления сайта конкурента, потребуется перенастройка схемы загрузки и сопоставления | Миронова О.В. |